

Evaluatierapport: uitvoering Project Emmakwartier

Rapporteur: Robert-Jan van den Berg en Geert-Jan Verkade (Building Changes)

d.d.: 29 oktober 2019

Uitvoering Project Emmakwartier Alkmaar

Het project Emmakwartier maakt onderdeel uit van het Open Convenant Alkmaar.

De uitgangspunten en bijbehorende detailspecten van het convenant zijn:

- Doel van het convenant is om tot een duurzame samenwerking op het gebied van infrastructurele projecten in Alkmaar te komen. Daarmee ook gezamenlijkheid de uitdaging aan gaan die de ambitie stelt om zo meer (sociaal-)maatschappelijke waarde te genereren voor de inwoners en bedrijven van de gemeente Alkmaar.

De detailspecten zijn in willekeurige volgorde:

- De kosten van projecten terugdringen door efficiënter en sneller te werken en verspilling tegen te gaan;
- Samen werken aan werkmethoden die de hinder voor inwoners tijdens de uitvoering van werken zoveel mogelijk beperken;
- Actief betrekken van stakeholders van het project, waaronder inwoners en bedrijven. Waar mogelijk ook in ontwerp, inrichting en onderhoud van de openbare ruimte.

De uitvoering van het project Emmakwartier is vanuit het convenant begeleid door Building Changes, Robert-Jan van den Berg. Aan de hand van de bouwvergaderingen en de tussenevaluatie is een concept-evaluatierapportage opgesteld. Deze rapportage is besproken met alle betrokken partijen uit de voorbereiding en realisatie:

Sytze Wagtendonk (StadsWerk072)

Daniel Spier (StadsWerk072)

Merijn de Buck (StadsWerk072)

Maarten Schreurs (StadsWerk072)

Johnas Drent (StadsWerk072)

Fred Struikenkamp (Schot)

Ed de Waal (Schot)

Jerry Blom (Schot)

Timon Pouwels (GP Groot, voorheen vd Bult)

Sander van den Berg (GP Groot)

Tim de Ruyter (Duwabo)

Geert-Jan Verkade (Building Changes)

Robert-Jan van den Berg (Building Changes)

De prioriteiten, vooraf door StadsWerk072 vastgesteld, waar rekening mee gehouden diende te worden bij het ontwerpen en de realisatie zijn als indeling gebruikt voor het evaluatiegesprek van de uitvoering van het werk. Deze waren respectievelijk:

1. Bereikbaarheid tijdens uitvoering van de werkzaamheden zowel voor bewoners, leveranciers, stadsreiniging als hulpdiensten en voldoende parkeerruimte conform eerder gemaakte afspraken met bewoners
2. Bomen en groenvoorziening in de wijk
3. Water op straat minimaliseren
4. Natte kruipruimtes bij bewoners
5. Bewonersparticipatie
6. Monumentale panden
7. Politiek gevoelig project i.v.m. inbreidingsproject het nieuwe Emmakwartier
8. Complexe ruimte door de dichte bebouwing
9. Opslagruimte materiaal en materieel
10. Doorlooptijdverkorting en in 1x goed
11. Kabels en leidingen (de straat 1 keer open)
12. Meer en minderwerk
13. Coördinatie van het werk
14. Wederzijds respect en plezier

De voorbereiding van het project Emmakwartier is gezamenlijk door Stadswerk072 met de drie convenantpartners GP Groot, vd Bult en Schot voorbereid. De vraagspecificatie was eenduidig opgesteld, duidelijk en helder waardoor de aanbestedingsprijs het verschil kon maken. Schot had de laagste prijs en heeft het werk gemaakt.

In aansluiting op de evaluatie van de aanbestedingsfase van het Emmakwartier is na opdracht door de firma Schot in april 2018 het werk gestart. Ter voorbereiding van de daadwerkelijke start van het werk zijn er overleggen gevoerd om bestek en eventuele vragen nader te bespreken en af te stemmen. Hierbij kwam bijvoorbeeld naar voren dat met name hoeveelheden van het aanwezig straatwerk en eventueel tekortkomend straatwerk (kleuren en soorten) zeer afhankelijk bleken te zijn van de uitvoeringswijze en het daarmee beschikbaar komen van uitgekomen materiaal voor hergebruik. Verderop in dit verslag wordt hier nog nader op ingegaan.

De aannemer heeft verder voorgesteld om proefsluiven te graven. Deze heeft hij ook zelf gegraven en op basis waarvan hij zelf heeft aangegeven dat de werkzaamheden zoals bedacht ook daadwerkelijk konden worden gerealiseerd.

Om een goede verbinding te houden met de eerdere afspraken en de evaluatie is besloten waar mogelijk de indeling zoals ook in de evaluatie van de voorbereiding is gebruikt, te volgen. Gedurende de uitvoering is ook telkenmale getoetst of de uitgangspunten van het convenant gevolgd zijn. Tevens is er een klein foto- en filmdossier van het werk aangelegd om eventueel zaken later terug te kunnen kijken.

1. Bereikbaarheid tijdens uitvoering van de werkzaamheden zowel voor bewoners, leveranciers, stadsreiniging als hulpdiensten en voldoende parkeerruimte conform eerder gemaakte afspraken met bewoners:
 - Gedurende het werk is bereikbaarheid constant door de aannemer alsook de directie nauwlettend gevolgd en adequaat bijgesteld. Er zijn dan ook geen noemenswaardige problemen te melden. Overigens blijkt dat niet alles is te onderkennen omdat het project team van de bewoners niet alle informatie hebben wat soms tot hilarische toestanden kan leiden. Bijvoorbeeld een plotseling verschenen caravan die blijkbaar ergens in de wijk in een tuin staat en daar plotseling uit moet voor de zomervakantie. Overigens ook opgelost. De hulpdiensten zijn ook constant betrokken geweest waardoor er geen gevaarlijke situaties zijn geweest voor de inwoners in deze wijk met op sommige stukken best wel smalle straatjes. Er zijn ook geen handhavingsperikelen geweest omdat de communicatie met de inwoners ook over parkeerinformatie tijdig en correct is verlopen.
 - De afgifte van de parkeervergunningen en kaarten t.b.v. vd Singelgarage zijn goed verlopen en werd gewaardeerd door de bewoners. Dit heeft veel problemen en ergernis voorkomen. Ook hier een hilarisch moment toen bleek dat kwajongens de route in de nacht aangepast hadden en er diverse bestuurders op de camera terecht kwamen in een straat waar je niet in mocht. Ook goed opgelost. Een enkele keer wanneer bewoners met een parkeerkaart toch op straat bij de burens parkeerde werden zij daar door mede bewoners op aangesproken waardoor dit snel werd opgelost.
 - Met handhaving zijn nadrukkelijk afspraken gemaakt omtrent de urgentie van handhaving tijdens de uitvoering wat goed heeft gewerkt.
 - Met bewoners zijn in overleg de planning besproken en afspraken gemaakt omtrent bereikbaarheid i.v.m. verhuizingen, keukenleveranciers e.d.
 - Met stadsreiniging zijn concrete afspraken gemaakt omtrent het ophalen van rolcontainers waar en wanneer deze zijn en worden gecommuniceerd via de website van Stadswerk072 maar ook via de website van de wijk Emmakwartier en via de bewonersbrieven. Dit blijkt ook goed te werken. Ook de aannemer zat hier goed in met duidelijke voorinformatie.
 - Met de hulpdiensten zijn concrete afspraken gemaakt omtrent afsluitingen en bereikbaarheid en deze zijn meegenomen in de planning voor de uitvoering. Tevens zijn er afspraken over en weer gemaakt omtrent de communicatie en wekelijkse voortgang werkzaamheden in relatie tot het veiligheidsoverleg. Dit wordt ook telkenmale mee genomen in de maandelijkse bouwvergaderingen dito verslagen en eventuele extra hulpdienst-overleggen.
2. Bomen en groenvoorziening in de wijk
 - Het behoud van de huidige bomen die allen in goede staat verkeren is cruciaal voor het behoud van de ruimtelijke kwaliteit van de wijk. Daarom is dan ook gekozen voor een passende uitvoeringsperiode en

voor extra verzorging zowel qua voeding als watervoorziening om schade te voorkomen. Door de hete zomer was hier extra actie nodig en is ruim in de wijk gewaterd ter voorkoming van uitdroging.

- Er is vanuit de Gemeente extra budget beschikbaar gesteld voor groen in de wijk daarmee kon er een extra impuls gegeven worden aan specifieke wensen van het bewonerscollectief maar ook is voorgesteld om geveltuintjes te plaatsen in overleg met de bewoners. Dit is door de inwoners met beide handen aangegrepen.
- Een aantal heggen bleken over de stoep te zijn gegroeid en ondanks een aanschrijving door de gemeente niet gesnoeid door de bewoners. Handhaving gaat in de praktijk daar niet op controleren. Waar nodig voor een goede uitvoering heeft de aannemers deze terug gesnoeid. Wat uiteraard tot wat gemopper heeft geleid.

3. Water op straat minimaliseren

- Het huidige straatniveau in relatie tot de extremere weersomstandigheden in Nederland zorgt mogelijke voor wateroverlast bij de bewoners en om dit te voorkomen is in het ontwerp rekening gehouden om het water op te vangen of versneld af te voeren. Vanuit de verschillende oplossings-scenario's is er uiteindelijk voor gekozen om versneld af te voeren via een uitlaat op de Singel. Waarbij tevens het straatniveau iets is verlaagd. Daarmee is een betere opvang gerealiseerd.

Tijdens de uitvoering was het mooi en droog weer waardoor er geen wateroverlast is geweest. Na de oplevering is er bij enkele flinke buien geen wateroverlast op straat geweest. Met andere woorden het ontwerp voldoet.

4. Natte kruipruimtes bij bewoners

- Bij diverse bewoners is gekeken waar welke problemen zich voordeden en of dit veroorzaakt werd door slechte waterafvoer van de openbare ruimte. De werkzaamheden die uitgevoerd zijn, dragen positief bij aan het versneld en beter afvoeren van water. Mogelijke problemen kunnen te maken hebben met de verhardingen bij de bewoners in de tuinen en daarom is de bewoners aangeboden om hun tuinen beter aan te laten sluiten op het regenwaterriool.

Over natte kruipruimtes zijn na het werk geen klachten binnen gekomen. Bij een souterrainwoning waar in het souterrain een douche is gemaakt liep bij een flinke bui het doucheputje over (ca 60 cm onder maaiveld). Bewoner/eigenaar moet op eigen terrein een oplossing realiseren, bijvoorbeeld een terugslagklep.



5. Bewonersparticipatie i.v.m. overleg omtrent verschillende uitgangspunten

- De aanpak van bewonersavonden, contact/bewonerscommissie en een deskundige bewoner als contactpersoon werkte goed. De toelichting en beantwoording van vragen door de aannemer(s) en ingenieursbureau die ook voor de aanbesteding goed op de hoogte waren, nam veel zorgen bij bewoners weg waarmee begrip voor tijdelijke overlast ontstond. Ook gespreken en afhandeling n.a.v. klachten over het depot is in deze samenwerking goed en naar ieders tevredenheid afgehandeld.
- Goede communicatie met de school heeft in de praktijk ook goed gewerkt waardoor de school de ouders kon informeren en eventueel aanspreken op hun rij- of parkeergedrag.
- N.a.v. klachten over transport van en naar het depot en de werkzaamheden op het depot heeft de directie van de aannemer contact gezocht met projectleider waarna gezamenlijk met de bewonerscommissie is gesproken. Daarbij zijn heel bewust eerst alle klachten en problemen aangehoord en verzameld, zonder per punt een reactie te geven. Gemeente en aannemer hebben vervolgens gezamenlijk naar oplossingen gezocht en deze zijn terug gekoppeld met de

bewonerscommissie waarna alle problemen waren opgelost. Conclusie: door niet in discussie te gaan en oplossingen/aanpassingen via de bewonerscommissie te bespreken voelt men dat serieus naar de bewoners wordt geluisterd.

- Er zijn gaandeweg wel een aantal zaken geweest die direct gevolgen hebben gehad op de uitvoering van het werk. De warme en zeer droge zomer maakte de buurt soms door al het stof tot een kleine “hel”. Daarnaast was de slimme uitvoering qua ritten van de diverse machines ook een uitdaging. Door goed overleg van Stadswerk072 directie en de aannemer zijn er diverse oplossingen gekomen. Deze passen ook mooi in de convenantgedachte dat waar hinder ontstaat je dat tot een minimum moet proberen terug te brengen.

Grondverzet was een van de grootste problemen omdat daarvoor veel transport verkeer nodig was. Tijdens de uitvoering is gekozen voor vermindering van de ritten door middel van op de werkplek zelf containers te plaatsen en als deze vol waren dan pas op te halen. Ook het achteruitrijden met de hinderlijke piepjes tot gevolg is beperkt maar ook is het geluid aangepast (binnen de kaders die de wet daar aan stelt). Tevens heeft de aannemer overleg gevoerd met de leverancier van de machines en heeft men de rijtechniek en versnelling gebruik beter ingericht wat het lawaai ook aanzienlijk naar beneden heeft gebracht.

Dit is tussentijds regelmatig met de bewoners besproken en teruggekoppeld waarna er geen klachten meer zijn geweest.

6. Monumentale panden

- De oude en daarmee waardevolle panden in de wijk vragen bijzondere aandacht in het kader van trillingen en verzakkingen. Er is in overleg met de bewoners een opname gemaakt van de huidige staat van de woningen en er werd monitoring van de woningen door een professionele organisatie gedaan waarbij op verschillende momenten metingen werden verricht. Hier kwamen geen noemenswaardige zaken naar boven uitgezonderd een claim van een inwoner die aangaf dat door het toedoen van de aannemer bij hem verlichting (kroonluchter) door getril van het plafond is gevallen. Deze zaak is door de aannemer afgehandeld. Goede opname vooraf is erg belangrijk.

7. Politiek gevoelig project i.v.m. inbreidingsproject het nieuwe Emmakwartier

- Emmakwartier is een buurt met bewoners die de weg naar de politiek (hun volksvertegenwoordigers) goed weet te vinden. Gezamenlijk met de wethouder en het convenant (incl. aannemersbedrijven) zijn er diverse bewonersavonden georganiseerd om de bewonersbetrokkenheid te vergroten en een luisterend oor te bieden aan de bewoners. Met name de vraagstukken omtrent uitvoering, planning, parkeerruimte, groen en het verbeteren van de buurt speelden hierbij belangrijke factoren. De aanvullende wensen onder meer naar meer parkeerruimte is in de voorbereiding door de betrokken aannemers opgepakt en uitgewerkt. In de voorbereiding zijn alle kwaliteiten van de drie betrokken aannemers en adviesbureau benut.

De beloften op deze bovengenoemde avonden zijn waar gemaakt zoals ook was terug te zien op 30 september jl. in de televisie-uitzending van ondernemend Nederland op RTL 7. Bewoners gaven aan dat men zeer content is met de aanpak en ook hoe mooi de wijk inmiddels al voor een deel is geworden.

- Kleine extra werkzaamheden als het snoeien van een tak bij een oudere bewoner door afdeling groenvoorziening maakte dat hij de vlag weer kon uithangen, maken dat bewoners het werk maar ook hun gemeente waarderen.

8. Complexe ruimte door de dichte bebouwing

- Door alle werkzaamheden tot in detail vanuit voorbereiding, engineering en uitvoering te bespreken en af te stemmen gebaseerd op oplossingen of het voorkomen van problemen kon een zeer sterk plan van aanpak worden opgesteld. Belangrijk issue vormde de bouwlogistiek voor het aan en afvoeren van de materialen. De bouwlogistiek is met name bij de bewonersbetrokkenheid ook een issue geweest en de aanpak hiervan is daar al beschreven.

N.a.v. klachten van bewoners is de werkvolgorde aangepast: waarbij de belangrijkste aanpassing was dat uitgekomen grond (klei en zand) niet per keer met een shovel naar het depot werd gebracht maar ter plekke werd verzameld in een container die in een keer werd geleegd. Hierdoor veel minder transportbewegingen. Tevens is de chauffeur gevraagd zijn rijgedrag aan te passen aan de omgeving waarin werd gewerkt. Minder hinder en minder transport (CO2 uitstoot). Fasering (of werkvolgorde) is hierop ook enigszins aangepast zonder consequenties voor de overall planning.

Ook werd gezamenlijk in een auto naar de keet gereden. Mogelijkheid is ook het ter beschikking stellen van fietsen.

9. Opslagruimte materiaal en materieel
 - Gezien de grote hoeveelheid materiaal en materieel wat benodigd is t.b.v. van de realisatie en gegeven de beperkte binnenstedelijke ruimte is gezocht naar een optimale oplossing met beperkte overlast. Gezamenlijk overleg met de projectontwikkelaar van het project “de nieuwe Emma” is overeengekomen dat gedurende uitvoering van het project de bouwgrond gehuurd wordt en als opslaplaats daar voornamelijk is. Gaandeweg het project is naar aanleiding van de aanpassing van de uitvoeringswijze met ontgraven grond ook gebleken dat de vrijkomende bestrating tijdelijk naar een andere locatie gebracht wordt. Dit ook om hinder voor de buurt te voorkomen. Deze zaken maakte dat het te huren gedeelte daardoor kleiner kon worden en de belasting op lawaai en stof dus ook. Inmiddels is het gehuurde terrein met een kwart kleiner geworden.
 - Gebruik van containers met materieel werkte in praktijk goed. Suggestie voor volgend werk wanneer ook weer weinig ruimte voor een depot aanwezig is, zou het een optie kunnen zijn aansluitend op een werkvak telkens een opstelplaats voor containers creëren.
10. Doorlooptijdverkorting en in 1x goed
 - Het verkorten van de doorlooptijd vormde een belangrijk issue in relatie tot overlast in de buurt. Vanuit de voorbereiding is ingestoken op in 1 keer alles goed met een duidelijke fasering en afgestemde planning waardoor ogenschijnlijk de voorbereiding wel iets langer heeft geduurd echter door het combineren van alle kennis (ontwerp, beheer en uitvoering) in de VO-fase is gebleken dat de doorlooptijd goed gepland is en het werk ook ondanks enkele wijzigingen steeds op tijd liep.
11. Kabels en leidingen (de straat 1 keer open)
 - Ten behoeve van de uitvoering was het noodzakelijk om te weten wat de kwaliteit van het gasnet en energienetten in het Emmakwartier was. Dit i.v.m. het voorkomen van gevaarlijke situaties en stringen. Bij navraag bleek dat Alliander het gas en elektranet in de hoogste categorie (prioriteit) had geschaald om te vervangen. Daarmee was ook duidelijk dat het roeren van de grond i.v.m. de rioolvervangning voor ernstige problemen zou kunnen zorgen. Na “veel gedoe” en de hulp van Building Changes en de wethouder heeft Alliander vooruitlopend op het project de netten vervangen.
 - Aandacht voor dit vraagstuk gevraagd op niveau van de stad waarbij beschikbaarheid van realistische planningen van de stad essentieel zijn om een constructief gesprek aan te gaan met Aliander.
 - Gaandeweg het werk kwam men toch nog veel “wees” materiaal tegen zoals oude moffen en kabels. Deze zijn direct verwijderd en afgevoerd (geen extra rommel in de wijk dus).
 - Kabels en leidingen blijft een aandachtspunt. Goede documentatie die op orde is in de keet bleek een belangrijk punt met name bij de benodigde controles.
12. Meer en minderwerk
 - Bij aanvang van het werk waren afwijkingen van hoeveelheden straatwerk. In het ontwerp zijn een aantal elementen en kleuren meegenomen die bij de start van het werk in de werkelijkheid lastig bleken te hanteren. De uitvoeringswijze die eigenlijk maar op een manier kon (dit omdat ook het verkeer en alles daar omheen gewoon door moest gaan) maakte dat het aantal beschikbare stenen (die vrijkwamen) op dat moment niet genoeg waren. Dit is nog eens hoed nagerekend en hersteld. Dit is een goede les voor komende werken met een soortgelijke strekking van aanpak.
 - Geen onvoorziene werkzaamheden.
 - Zeer beperkt meerwerk: uitgekomen grond was meer dan gecalculeerd.
 - Goede voorbereiding heeft alles in kaart gebracht. En tekeningen klopte allemaal !
 - Aannemer heeft ondanks scherpe prijs (korting) geen verlies op het werk geleden een klein positief rendement. Dit is dankzij de goede voorbereiding waardoor en geen verrassingen meer in het werk zaten en alle voorziene werkzaamheden waren benoemd en in de calculatie meegenomen.
13. Coördinatie van het werk
 - De coördinatie van het werk verliep soepel met dien verstande dat het altijd lastig is als met meerdere partijen tegelijk in het werk activiteiten worden verricht. De aannemer heeft dit goed aangepakt en helder afgestemd met de directie/toezichthouders. De afspraken van het coördinatiehandboek zijn helder en goed opgevolgd. Lastig bleek dat er zoveel schijven tussen de diverse betrokken partijen

zitten met name in de hoek van de kabel en leidingen beheerders, dit heeft de snelheid van processen wel eens in de weg heeft gezeten.

- De tussentijdse ingebruikname van werkvakken (zeg maar het weer aan de wegbeheerder overdragen) verdiende ook aandacht omdat de juridische kant hiervan qua documenten moest worden aangepast een en ander in de pas te laten lopen met de UAV 2012. Dit is inmiddels doorgevoerd.

14. Respect en plezier

- Door goede voorbereiding waar door alle werkzaamheden en hoeveelheden goed in beeld waren kon alles snel en soepel in gezamenlijkheid verlopen. Waarbij ieder aandacht kon hebben voor het uitvoeren van zijn werk en vakkennis inzetten i.p.v. (juridische) gedoe.
- Zowel bij de aannemer als bij de gemeente zijn mondeling en via de mail complimenten binnen gekomen zowel over de uitvoering als het resultaat binnengekomen.
- De daadwerkelijke uitvoering van dit werk in de binnenstad laat zien dat plezier en vakmanschap prima samengaan waarbij het elkaar kunnen aanspreken als de normaalste zaak van de wereld wordt beschouwd.
- De samenwerking met de inwoners werd ook als aangenaam ervaren.
- De samenwerking met hulpdiensten, OV en andere directbetrokkenen verliep ook soepel.

Algemene opmerkingen

- Tijdens de uitvoering zijn de bij de voorbereiding betrokken bedrijven niet meer betrokken geweest, ook niet tijdens de tussentijdse monitoring. Bij de eindevaluatie zijn betrokkenen wel aanwezig.
- Goede voorbereiding na gunning en voor aanvang van de werkzaamheden heeft goed gewerkt, o.m. graven van proefsleuven.
- Aandacht voor bouwlogistiek is belangrijk voor CO2 en overlast.
- De RAW systematiek van voorschrijven staat soms op gespannenvoet met de uitvoeringspraktijk waarbij telkenmale moet worden ingespeeld op de situatie terplekke c.q. dat aanpassingen gewenst zijn n.a.v. wensen/klachten van bewoners. Door de goede voorbereiding kon in de praktijk altijd snel een oplossing worden gevonden zonder consequenties voor de planning.
- De toezichthouder is halverwege het werk bij Stadswerk betrokken en heeft elders een betrekking aangegaan. Dit heeft niet tot problemen geleid door de goede voorbereiding en heldere afspraken kon het werk goed door opvolger worden overgenomen. Ook ziekte van projectleider heeft geen invloed gehad op de uitvoering van het werk.
- Locatie van het depot is bij de risicosessie niet als risico benoemd. In praktijk blijken de werkzaamheden daar en transport heen en weer voor direct omwonenden wel voor extra hinder te zorgen.
- In het vervolg fasering mee nemen in voorbereiding dit o.m. in relatie tot juiste hoeveelheid materiaal (stenen) die beschikbaar moeten zijn. Of juist aan aanbieders laten om daar individueel voordeel mee te halen in aanbidding?
- Aandachtspunt banden en bestrating in de binnenbochten van smalle straten. Door onder meer zwaar materieel van vuilnisophaaldienst ontstaat spoorvorming en breuk aan banden. Suggestie: daar zwaarder materiaal toepassen?
- Opzet bewonersparticipatie en gezamenlijke werkwijze is goede aanpak.

Algemene conclusie

De goede voorbereiding maakte dat er geen verrassingen meer waren en wijzigingen relatief eenvoudig met elkaar konden worden ingepast.

Mooi werk waar alle aandacht kon gaan naar het werk en niet naar gedoe. Dus 100 % inzet van vakmanschap i.p.v. juridische strijd en gedoe en meerwerk/kosten.

Alle deelnemers herhalen dat ze m.n. in het voortraject maar ook van de uitvoering veel hebben geleerd en dat de goede voorbereiding voor een snelle uitvoering met aandacht voor het vakmanschap heeft geleid. En dus wederzijds respect voor elkaars werk.

Graag een volgende keer weer zo'n aanpak!

Wens van Stadswerk om het convenant in volgende fase onder meer in te zetten op duurzaamheid, minder CO2 uitstoot en materiaal gebruik.

Vraagstuk om in de kenniskring te bespreken: in ieder werk houden we materialen over. Hoe kunnen we met elkaar met die restpartijen beter omgaan. Toch weer regionaal depot, minder diversiteit?

Building Changes en Stadswerk gaan in beeld brengen hoe de inzet in tijd en kosten (meer/minder werk) zich verhielden t.o.v. andere werken.

De evaluaties van voorbereiding en uitvoering worden gebundeld tot een eindrapport(je) met conclusies en aanbevelingen in een factsheet voor bredere verspreiding.

Aanvullend organisatieadvies: Om de ingezette structurering te ondersteunen wordt voorgesteld om een aantal zaken op te pakken en op korte termijn als proef in de komende projecten uit te voeren.

- Invoering van de formele documentenstructuur/communicatie conform UAV 2012 (is digitaal al door mij beschikbaar gesteld)
dit is ook onderdeel van de projectadministratie.
- Mandateringsstructuur directievoering en projectmanagement (civiele) projecten.
hier zijn al vormen voor en ik stel voor deze uit te werken en mee te nemen in de pilots. Dit maakt verantwoordelijkheden en eigenaarschap duidelijker.
- Tussentijdse evaluatiemomenten inbouwen (dit is als proef in dit project al een keer gedaan).
- Meer structurele oplossing afstemming werkzaamheden en activiteiten K&L, Alliander in het bijzonder.